

SOMOS LANDES

CARTA DEL GERENTE GENERAL

(102-14)



Si tuviera que elegir dos conceptos que han primado en estos últimos años, ellos son la adaptación y el cambio. El Covid-19 puso a prueba nuestra forma de vivir y trabajar, obligando a adaptarnos a nuevas realidades, con altos costos emocionales y económicos, pero a la vez desafiándonos a ser más innovadores y creativos, a nivel personal y empresarial.

Afortunadamente, en Landes pudimos seguir navegando con relativa “normalidad”, cerrando el 2021 con un año histórico para nuestra compañía, tanto en materia de operación como de producción, resguardamos la salud de todas las personas y sin interrumpir la cadena alimenticia, tanto a nivel nacional como internacional. Y lo más valorable es que mantuvimos los puestos de trabajo, sin acogernos a la Ley de Protección al Empleo.

En este camino por tener una mejor empresa, hemos logrado modernizar nuestras plantas en las distintas operaciones, invirtiendo en la automatización de procesos y en la transformación digital. Terminamos la ampliación de nuestra planta de congelados de jurel en Talcahuano, la cual nos permite procesar 600 toneladas diarias, en línea con nuestro objetivo estratégico de producir alimentos para consumo humano de alta calidad. En Chiloé procesamos casi 40 mil toneladas de choritos el 2021, consolidando nuestro liderazgo en la isla en cuanto a la compra de materia prima a pequeños productores locales, la cual supera el 80% de lo procesado.

En los últimos años, nuestro sector ha logrado grandes avances en el manejo sustentable de los recursos, en mejores condiciones laborales para sus trabajadores y trabajadoras y en el desempeño ambiental. En Landes, trabajamos día a día en nuestro compromiso con el desarrollo sostenible: el 94% del consumo eléctrico de nuestra planta en Talcahuano proviene de energías renovables y reemplazamos el consumo de nuestras calderas de petróleo a gas natural. En 2021 consolidamos nuestro sistema de gestión medioambiental, ocupándonos de la medición de los impactos de nuestras operaciones, particularmente la huella de carbono. Sólo el año pasado reciclamos más de 30 mil mascarillas, las cuales, como parte del programa de reciclaje de Asipes en el que participamos, se han transformado en posavasos, maceteros y bandejas para nuestros nuevos casinos en Isla Rocuant y San Vicente.

Queremos ser una empresa modelo en gestión medioambiental, priorizando la economía circular en todas nuestras operaciones y comprometida con

acciones para enfrentar el cambio climático. Hemos consolidado la producción de proteínas destinadas a consumo animal, gestionando exitosamente mortalidades masivas de la industria salmonera y sus subproductos de manera sustentable y seguimos avanzando en nuevos proyectos que nos permitan crecer en esta línea de negocios.

Avances logrados gracias al gran equipo humano detrás de Landes, el cual está en el centro de nuestras prioridades. Somos una empresa muy cercana y me enorgullece el gran compromiso de todos quienes trabajan aquí. Tengo claro que todos queremos desarrollarnos y por ello, en materia de personas, hemos fortalecido las comunicaciones, el liderazgo, la equidad de género, el desarrollo profesional y aumentado significativamente las capacitaciones. El 2021 implementamos el programa Landes Presente, logrando que 12 personas terminaran su enseñanza media y pudieran cumplir un sueño pendiente. Pero vamos por más: que todos en Landes tengan su educación media completa.

Mejorar la calidad de vida de nuestros clientes, trabajadores y trabajadoras, las comunidades donde estamos insertos y de nuestros proveedores es parte de nuestro propósito como empresa. Seguimos avanzando

en buenas prácticas para contribuir a la calidad de vida de nuestros socios estratégicos, tanto proveedores como contratistas, promoviendo un círculo virtuoso en la industria pesquera, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En Landes estamos en muy buen pie para enfrentar este año, trabajando para tener una mejor empresa, cautelosos por el momento económico y político, pero convencidos que nuestra actividad, cada día más sustentable, es un pilar fundamental de este Chile que tanto queremos.



Andrés Fosk

Gerente General Landes



DESCRIPCIÓN DE LA COMPAÑÍA

Landes es una compañía que nació hace más de 60 años, en Talcahuano y que actualmente opera en la zona centro sur de Chile. Durante su trayectoria ha sido reconocida por sus prácticas ambientales, vinculación comunitaria y responsabilidad social.

En el sector de Isla Rocuant, en Talcahuano, región del Biobío, cuenta con 3 plantas de producción, destinadas a la fabricación de harina y aceite, congelados (jurel, jibia, reineta, y otras especies), e hidrolizados (para alimentación animal y vegetal) a partir de los subproductos y ensilaje de salmón.

Desde el año 2018, Landes procesa choritos en su planta de Dalcahue, Chiloé, los cuales son cultivados en centros propios y su gran mayoría (más del 80%) adquiridos a pequeños productores locales.

La compañía genera más de 500 empleos directos y permanentes y exporta sus productos a mercados como: China, Corea, Taiwán, Japón, Indonesia, Estados Unidos, Francia e Italia. Y países de África, como Nigeria, Ghana y Costa de Marfil, entre otros.

Los inicios de Landes se remontan a la pesca de sardina y anchoveta, en Talcahuano, para la producción de harina y aceite de pescado. Hoy, la compañía pesca y procesa proteínas marinas de alto valor



nutricional, innovando cada día en todas sus actividades para crear valor, con especial interés en sus trabajadores y trabajadoras.

Para Landes, es clave garantizar la sostenibilidad económica, social y medioambiental en todas sus operaciones. Todos los procesos de la cadena productiva se realizan con los más altos estándares de calidad, velando por el uso responsable de los recursos naturales, protegiendo el entorno local y trabajando junto a sus comunidades.

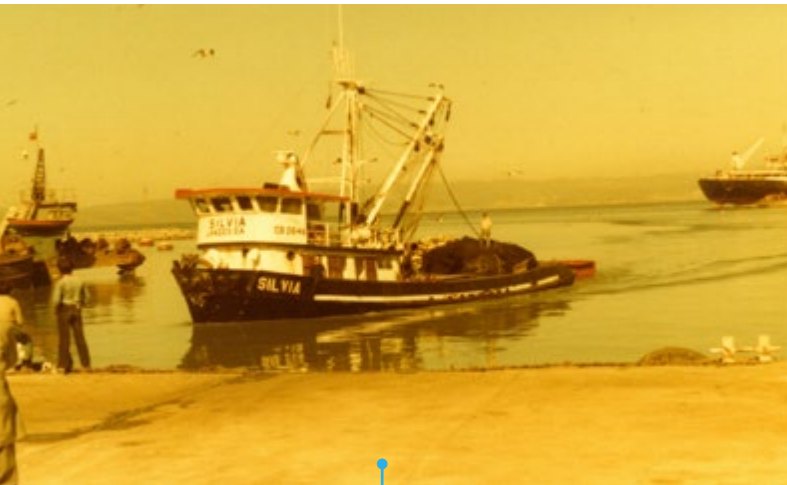
Las actividades de Landes se rigen por las disposiciones de la Ley General de Pesca y Acuicultura de Chile, cuyo cumplimiento asegura la utilización de materias primas de origen legal y con un estricto control de trazabilidad, desde la captura del recurso hasta su destino final a mercados de Asia, Europa, América del Norte, del Sur, África y nacional.

Landes cuenta con una flota industrial de 3 barcos que cumplen las exigencias de la autoridad marítima. Las embarcaciones poseen equipos de alta tecnología en navegación, monitoreo, comunicación y sistemas de pesca manejados por tripulaciones altamente capacitadas.

El año 2021, Landes abrió su oficina comercial en Puerto Varas para atender al sector salmónero de la zona centro sur. Además cuenta con operaciones logísticas en Puerto Montt para el retiro de ensilaje y subproductos de salmón.



Hitos de Nuestra Historia



Inicio Operaciones. Landes nació hace más de medio siglo en Talcahuano, Octava Región de la mano del ciudadano ruso, Sulim Landes. El negocio partió con sólo 2 lanchas destinadas a la pesca de sardina y anchoveta para la producción de harina y aceite de pescado.

1960

Las familias Bohorodzaner y Fosk ingresan al negocio pesquero y hasta hoy mantienen la propiedad.

1970



Landes debuta en la producción de proteínas de alto valor nutricional, como es el caso de los hidrolizados destinados la nutrición animal, convirtiéndose en la primera pesquera en Chile en innovar en esta tecnología.

1990





Landes ingresa al negocio salmonero al adquirir pisciculturas de la empresa Frío Natur en la Región del Biobío. Estos cultivos en tierra estaban enfocados a la producción de trucha arcoíris pan size. Un negocio en el que la compañía estuvo 6 años tras la venta a la empresa Friosur.

2006



La compañía ingresó al negocio del cultivo y procesamiento de mejillones en la isla de Chiloé, con su filial Landes Mussels, donde opera una planta en el sector de Dalcahue. En ella procesa materia prima obtenida en más de un 80% de la compra a pequeños productores locales y el resto proveniente de sus propios centros de cultivo.

2018

La compañía diversifica su producción al construir una planta de congelados y filetes en Isla Rocuant, Talcahuano, destinada a maximizar el uso de materias primas para el consumo humano.

2000



El terremoto destruyó por completo las instalaciones de la empresa en la Octava Región, tanto en plantas como en flota. Tras una dramática reducción de su equipo, la compañía inició un proceso de reconstrucción para volver a operar.

2010



La Ley de la jibia, que otorgó la captura del recurso en exclusividad al sector artesanal, tuvo un alto impacto para Landes, pues este negocio representaba un tercio de sus operaciones. La nueva normativa se tradujo en el cierre de una planta y el despido de más de 200 personas.

Como parte del proceso de reinversión, en noviembre de este año nace una alianza estratégica de Landes con Lota Protein, parte del conglomerado mundial 999 Group. El acuerdo consiste en que Lota Protein procesa el 100% de las materias primas pelágicas de Landes destinadas a la nutrición animal y Landes se hace cargo de toda la producción de congelados de jurel.

Este mismo año debuta el proyecto Tridente, un servicio liderado por Landes que opera evacuando mortalidades masivas que se puedan generar en los centros de cultivo de la industria salmonera. Esas materias primas, en perfecto estado de frescura, son procesadas para fabricar proteínas destinadas a la nutrición animal.

2019



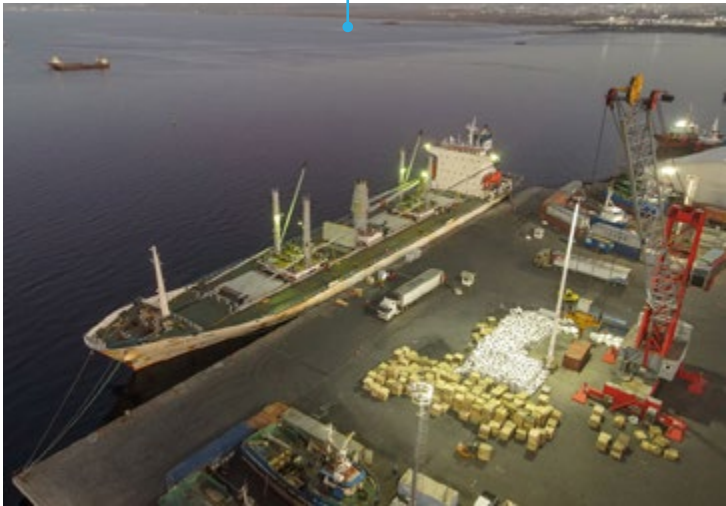
Landes realiza el envío de jurel más grande de la historia de la compañía al cargar un barco a granel completo con 8 mil toneladas de jurel congelado para consumo humano, con destino a África. Este año, la empresa recibe la aprobación ambiental de Circular Protein, proyecto para construir una planta de harina y otra de hidrolizados, las cuales, en base a los principios de la economía circular, reutilizarán los subproductos de la industria del salmón para transformarlos en proteínas de alto valor nutricional.

2021



En un año particularmente difícil, producto de la crisis sanitaria del Covid-19, Landes se aventuró en un nuevo negocio: el procesamiento de subproductos y ensilaje de salmón en sus plantas de harina e hidrolizados en Talcahuano.

2020



AÑO HISTÓRICO

Este periodo fue histórico para Landes, tanto en materia de operación como de producción. Además, se concretaron proyectos tendientes a modernizar las plantas tanto en Talcahuano como en Chiloé.

Avances que se realizaron resguardando la salud y seguridad de todos los trabajadores y trabajadoras, con estrictos protocolos sanitarios impuestos por el Covid-19. funcionamiento y cumplir con creces las metas.



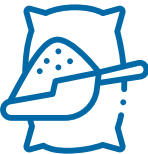
53.502
toneladas

de jurel procesadas en la planta de congelados de Talcahuano.



9.244
toneladas

de materia prima procesada en la planta de hidrolizados, en Talcahuano.



42.573
toneladas

de materia prima procesada en la planta de harina de Isla Rocuant.



8.415
toneladas

de producto final en Landes Mussels, filial que sigue siendo líder en compra de materia prima local, llegando a

32.197 toneladas

procesadas de materia prima, casi un 28% más que el año anterior- la cual es abastecida por 65 productores locales.



Avances en Planta

- **AMPLIACIÓN DE PLANTA DE CONGELADOS DE TALCAHUANO** de 400 a 600 toneladas diarias de materia prima para la elaboración de congelados. Las modificaciones incluyeron la incorporación de líneas automáticas de proceso, la habilitación de nuevos túneles de congelamiento y la instalación de un túnel espiral.
- **REEMPLAZO DE CALDERAS A PETRÓLEO POR GAS** natural en la instalaciones de isla Rocuant.
- Se avanzó en el proceso de transformación digital con la **IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE PLANIFICACIÓN DE RECURSOS EMPRESARIALES (ERP)**, Microsoft Dynamics, destinados a las áreas de contabilidad, finanzas, bodega y adquisiciones de Landes.
- En Chiloé se invirtió en tecnología de automatización con la **ADQUISICIÓN DE UN ROBOT PALETIZADOR** capaz de paletizar 10 cajas en 1 minuto.



Logros en Personas

- En este periodo, se reforzó la Gestión de Personas con la **CREACIÓN DE LA NUEVA GERENCIA DE ASUNTOS CORPORATIVOS Y PERSONAS**, con mayor equipo y un Plan estratégico para abordar los nuevos desafíos.
- Dentro de su plan de buenas prácticas, la compañía realizó la **JORNADAS DE SENSIBILIZACIÓN EN EQUIDAD DE GÉNERO** organizadas por el Comité de Diversidad e Inclusión.
- En convenio con el programa Chile Presente del Banco Santander, Landes apoyó a **12 TRABAJADORES Y TRABAJADORAS QUE COMPLETARON SU ENSEÑANZA MEDIA** y obtuvieron su Licenciatura por parte del Ministerio de Educación.
- Se realizaron **3 OPERATIVOS DE COVID EN PLANTA DE TALCAHUANO** donde se suministraron 383 dosis de vacunas Pfizer.
- Las horas de capacitación del período 2021 **AUMENTARON UN 1071%** respecto al período 2020 con 10.805 horas totales.

HITOS 2021



Enero

Nuevo robot paletizador en Landes Mussels

Desde Estados Unidos llegó esta moderna adquisición, que paletiza 10 cajas por minuto. El robot ha permitido automatizar el paletizado de producto terminado de Landes Mussels, la cual ha experimentado un gran crecimiento: de 24.240 toneladas procesadas el 2020 pasó a 32.197 el 2021. Un aumento que ha sido posible gracias al trabajo en conjunto con pequeños productores locales, a los cuales se les compra más del 80% de la materia prima procesada en planta.



Febrero

Naveguemos junt@s en la equidad de género

Tras la firma de los Principios de Empoderamiento de la Mujer (WEPs por sus siglas en inglés) promovidos por la ONU, Landes se embarcó en la gestión de un cambio cultural para impulsar la igualdad de género y la diversidad al interior de la empresa. Con la asesoría de la corporación Descentralizadas, elaboró un programa que incluye un ciclo de sensibilización respecto a los beneficios de impulsar la igualdad de género, talleres a los trabajadores y trabajadoras sobre sesgos inconscientes y la generación de KPIs asociados a los beneficios de promover la equidad. Ello junto a la ejecución de sistemas de gestión para la implementación, en un futuro, de la norma chilena 3262-2012.



Marzo

Landes recibe premio de la Asociación de Empresas del Biobío

En su constante apoyo a las pymes, la empresa fue reconocida por su destacada participación en el programa Redes 2021, rueda de negocios virtual realizada para impulsar el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas de la Octava Región y la reactivación económica regional. En el encuentro se pusieron en vitrina servicios de diversos rubros, tales como Ingeniería, Diseño, Mantención Industrial, Aseo Industrial, Retiro de Residuos, Obras Civiles, Proveedores de Equipos y Materiales y gastronomía entre otros.



Abril

Landes realiza el cargamento más grande jurel de congelado en su historia

Dentro de los embarques que realiza Landes para sus clientes en África, por primera vez en su historia la empresa logró cargar un barco a granel completo con 8 mil toneladas de jurel congelado para consumo humano. El barco Frío Galicia fue cargado en una semana y en esta tremenda operación participaron 369 camiones y 270 trabajadores.



Mayo

Inauguración oficina Puerto Varas

Luego de dos exitosas temporadas, LandeS consolidó su operación Tridente, innovadora iniciativa destinada a gestionar mortalidades masivas de la industria salmonera de manera sustentable. Para reforzar el crecimiento de sus servicios entre Los Lagos y Magallanes -y estar más cerca de sus clientes- la empresa abrió una oficina comercial en Puerto Varas y sumó una yoma de descarga en Puerto Montt.



Junio

Fortaleciendo los emprendimientos de nuestros vecinos

La Mesa Empresas de las poblaciones Libertad-Gaete -de la cual LandeS forma parte- lanzó el programa “Desarrollo de capacidades emprendedoras” para apoyar a los vecinos en sus emprendimientos informales. El plan, desarrollado por IRADE (Instituto Regional de Administración de Empresas) incluyó capacitaciones, asesorías y un fondo concursable de 3 millones de pesos para potenciar los negocios locales.



Julio

Operativos vacunación Covid

La salud y seguridad de trabajadores y trabajadoras es la prioridad de Landes. Junto a la autoridad sanitaria de la región del Biobío, la empresa realizó tres operativos de vacunación contra el Covid-19 para el personal de Talcahuano en las instalaciones de isla Rocuant, suministrando 383 dosis. En Chiloé, en tanto, se coordinó el traslado de los equipos a los centros de salud para facilitar el esquema de vacunación.



Agosto

Ampliación planta de congelados de Talcahuano

El Consejo Regional de Biobío aprobó la ampliación de la planta de congelados de Isla Rocuant, la cual permitió aumentar la capacidad de producción de 400 a 600 toneladas de productos para consumo humano, sin externalidades ambientales para las comunidades vecinas. Landes realizó una inversión de USD 6 millones en tecnología de punta que ha permitido mejorar la eficiencia en el uso de jurel fresco, recurso que ha experimentado una recuperación tras su manejo sostenible. Este crecimiento en la capacidad operativa de la planta significó la creación de 50 puestos nuevos de trabajo.



Septiembre

Apoyando al centro Alonkura

Hace más de 5 años que Landes trabaja con el centro Alonkura, que atiende a niños y jóvenes con capacidades diferentes en la comuna de Talcahuano. Además de ofrecer prácticas profesionales a sus alumnos y puestos de trabajo, la empresa tiene un programa de voluntariado para apoyar el desarrollo del centro. Este año, un equipo de trabajadores (as) de Landes fue a pintar las instalaciones para dejarlas listas para la entrada a clases.



Octubre

Aprueban planta de hidrolizados en Punta Arenas

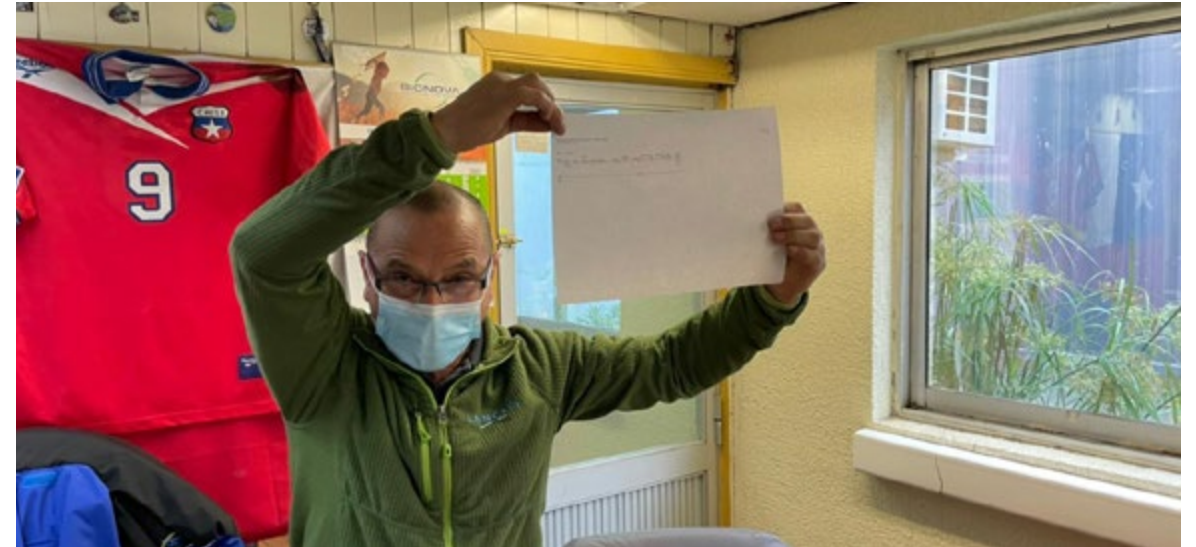
La Comisión Ambiental Regional de Magallanes aprobó el proyecto Circular Protein, que contempla la construcción de dos plantas para procesar subproductos y ensilaje de la industria salmonera, en el sector de Cabo Negro, en Punta Arenas. Bajo el concepto de economía circular, Landes lidera este proyecto que busca aprovechar el 100% de los subproductos de la actividad salmonera para desarrollar proteínas destinadas al consumo animal, la industria de mascotas y mejoradores de suelo orgánicos. Circular Protein nace como una solución sanitaria para la industria salmonera, que en la XII Región no tiene la capacidad para reprocesar todos los subproductos que se generan. El plan es iniciar su construcción durante el 2022.



Noviembre

Trabajadores de Landes completan enseñanza media

Un grupo de 12 trabajadores (as) de Landes cumplió un sueño que tenían hace años pendiente: terminar el colegio. En una emotiva graduación recibieron sus licencias de enseñanza media, tras completar satisfactoriamente un intenso proceso de nivelación de estudios secundarios. Todos ellos participaron en el programa Chile Presente, impulsado por Banco Santander en asociación con distintas empresas, en el que voluntarios de la empresa y sus familias acompañaron la preparación de exámenes libres, apoyados por contenidos disponibles en una plataforma de aprendizaje.



Diciembre

Avanzando en la transformación digital

Con la implementación de Microsoft Dynamics, ERP (Enterprise Resource Planning) o sistema de planificación de recursos empresariales, Landes continua avanzando en el proceso de transformación digital en las áreas de Contabilidad, Finanzas, Bodega y Adquisiciones. Este proceso significó largas jornadas de capacitaciones que permitirán contar con una organización más ágil, con información más oportuna y eficiente.

MARCO REGULATORIO

(102-29)

Ley General de Pesca y Acuicultura

Landes desempeña sus actividades cumpliendo lo dispuesto en la Ley General de Pesca y Acuicultura de Chile, suministrando a sus líneas productivas sólo materias primas de origen legal. Los barcos cumplen con todas las exigencias impuestas por la autoridad marítima y cuentan con equipos de alta tecnología y sistema de refrigeración RSW que asegura la refrigeración de la materia prima. Adicionalmente, la compañía cuenta con un detallado y robusto sistema de trazabilidad de sus productos, desde el momento de su captura hasta su destino final.

Respecto a las materias primas, la compañía tiene una política de abastecimiento responsable. Todos los recursos adquiridos a terceros provienen de embarcaciones inscritas, autorizadas para extraer las especies que son de interés de Landes y cada desembarque es certificado por Sernapesca (Servicio nacional de Pesca) o la autoridad que esté facultada para hacerlo. Además, la empresa trabaja en conjunto con sus proveedores para lograr una mejora continua en la calidad de la materia prima de origen artesanal, promoviendo las buenas prácticas y mejorando la comunicación.



La compañía promueve el cuidado del mar y la pesca responsable, cumpliendo con todas las regulaciones de cuotas establecidas por la autoridad, velando por la sustentabilidad de las especies y procurando la debida reproducción de los stocks.

En los últimos años, la pesca industrial ha logrado importantes avances en el manejo sustentable de los recursos, mejores condiciones laborales para sus trabajadores y trabajadoras y un mejor desempeño ambiental. Ese es un progreso que permite sustentar y defender la operación con las nuevas autoridades, ante la incertidumbre por cambios radicales en la ley.

Desde los Primeros Proyectos de ley con modificaciones sustanciales a la normativa, Landes se ha mostrado a favor de una Ley de Pesca clara que permita un desarrollo sostenible de la pesca industrial y que a su vez propicie mantener los empleos del sector.

Incertidumbre en la legislación

El 2021 supuso un periodo de latencia en la discusión regulatoria que involucra a nuestras actividades. El país afronta un proceso de reformulación constitucional que aspira a cambiar sustancialmente el acceso y distribución de los recursos naturales, entre otras materias. Ello reforzó la noción de reemplazar la Ley de Pesca, vigente desde 2012, y que define aspectos esenciales de la actividad con una perspectiva de 20 años.

A nivel pesquero industrial, en el Congreso se continuaron discutiendo modificaciones a las Licencias Transables de Pesca y al sistema de asignación de los permisos de pesca sobre los cuales trabajan las empresas pesqueras. Ambos son elementos fundamentales de la operación pesquera industrial.

En forma adicional, se debatió eliminar el arrastre como técnica para pescar merluza común, uno de los principales recursos capturados por la industria. Al final del periodo legislativo ninguna de esas iniciativas llegó a etapa de votación. Sin embargo, este elemento es probable retome fuerza entre el mundo parlamentario.



En tanto, a nivel de mitilicultura, el debate regulatorio se centró en los derechos de las comunidades indígenas sobre el borde costero y el espacio marino, con una directa incidencia en las concesiones marítimas en que se ubican los centros de cultivo. Se trata de una opción introducida a la propuesta de nueva constitución, con se pretende profundizar lo establecida en una legislación de 2008.

Finalmente, en diciembre de 2021 una coalición opositora ganó la elección presidencial y, en consecuencia, asumió en marzo de 2022 por un periodo de cuatro años. La nueva administración confirmó que a contar del próximo año impulsará la discusión legislativa para redactar una nueva Ley de Pesca, en vez de la anulación comprometida en su programa de gobierno.